

8 Handlungsempfehlungen für die aktuelle Situation

Wie immunisieren Sie Ihr Unternehmen wirksam gegen die Risiken der Corona-Krise?



Sicher und wirksam aus eigener Kraft die Krise abwenden

Corona hat auch die Wirtschaft infiziert. In fast allen Branchen bricht das Geschäft ein. Wann die Stabilisierung eintritt, ist völlig unklar. Insbesondere für Sie als Mittelständler gilt nun: Bis staatliche Maßnahmen greifen und Rechtssicherheit besteht, müssen Sie sich konsequent schützen und sofort handeln. Im Folgenden zeigen wir Ihnen die wichtigen Handlungsfelder und Maßnahmen zur Sicherung des Geschäfts in der aktuellen Situation.

Mit der Erfahrung aus über 900 erfolgreichen Projekten sind wir ausgewiesene Restrukturierungs- & Turnaround-Experten. Die Bewältigung von Unternehmenskrisen ist unser Kerngeschäft. Für die Erarbeitung alternativer Finanzierungsmöglichkeiten sind wir erfahrene Experten im Markt. Damit Sie schnell und umsetzungssicher handeln können.

Wir stehen
Ihnen jederzeit
mit all unserer
Expertise zur
Seite.
Kontaktieren
Sie uns.

Jetzt schnell und klar reagieren – mit unseren acht Handlungsfeldern

1

2

3

4

Rapid Action einleiten

- Task Force etablieren
- Mitarbeiter schützen.
- (Heim-) Arbeitsfähigkeit sichern
- Krisenplan entwickeln
- Kommunikation intern / extern

Transparenz schaffen

- 13-Wochen Liquiditätsplanung mit / ohne Kriseneffekt
- Kreditoren / Debitoren OPs
- Vertragsanalysen
- Lfd. Projekte / Ausgaben
- Finanzierungslücken /-bedarf

Liquidität sichern

- Kurzarbeit sowie freiwilliger unbezahlter Urlaub
- Aussetzen von Zahlungen
- Umstellung auf Vorkasse, Verkürzung Zahlungsziele
- Stundungsvereinbarungen (z.B. Mieten / Steuern / Tilgung)

Geschäft absichern

- Verfügbarkeit Schlüsselpersonal sichern
- Lieferketten absichern, Bestände nutzen, ggf. Handelsware ergänzen
- Marktchancen nutzen (z. B. Ausfall ausländischer Lieferanten kompensieren)

Jetzt schnell und klar reagieren – mit unseren acht Handlungsfeldern

5

6

7

8

Maßnahmenpaket nutzen

- Transparenz schaffen und Optionen bewerten, z.B. bzgl.
 - Flexibilisierung Kurzarbeitergeld
 - Nutzung steuerlicher Liquiditätshilfen
 - Aussetzung Insolvenz-antragspflicht
 - Rechtliche (Spät-) Folgen

Szenarien entwickeln

- Festlegung Krisenszenarien
- Quantifizierung Auswirkungen je Szenario
- Ableitung Maßnahmen je Szenario für Bereiche
- Überarbeitung Finanzplanung

Jahresplan re-definieren

- Revision der Geschäftsplanung auf Basis der Szenarien
- Finanzierungsoptionen neu bewerten
- Neuplanung Ressourcenbedarf
- Ausbau Risikomanagement

Stakeholder einbinden

- Finanzierer
- Behörden
- Kunden
- Lieferanten
- Mitarbeiter

Kontakt

Rufen Sie uns jederzeit an.
Ihr enomyc Team



Martin Hammer
Managing Partner
Hamburg

Hammer@enomyc.com
T +49 172 447 72 74



Uwe Köstens
Managing Partner
Hamburg, München

Koestens@enomyc.com
T +49 172 407 47 84



Philippe Piscal
Managing Partner
Stuttgart

Piscal@enomyc.com
T +49 172 451 80 48



Alain Parent
Partner
Frankreich / München

Parent@enomyc.com
T +49 160 941 283 02



Guillaume Bastien
Partner
Frankreich / München

Bastien@enomyc.com
T +49 160 941 283 54



Jörg Balz
Partner
Berlin

Balz@enomyc.com
T +49 173 193 69 53



Dr. Stefan Frings
Partner
Düsseldorf

Frings@enomyc.com
T +49 151 241 776 81



Jan Holsten
Partner
Berlin

Holsten@enomyc.com
T +49 170 554 54 00



Johannes Leßmann
Partner
Hamburg

Lessmann@enomyc.com
T +49 177 418 16 98



Reiner Winkelbauer
Partner
Stuttgart

Winkelbauer@enomyc.com
T +49 173 853 06 69



Christian Zeller
Partner
Düsseldorf / Köln

Zeller@enomyc.com
T +49 177 565 96 69